

財團法人專利檢索中心



中華民國 114 年度決算

財團法人專利檢索中心編

目 次

壹、總說明

- 一、財團法人概況 1-1 ~ 1-3
- 二、工作報告 1-4 ~ 1-8
- 三、決算概要 1-9 ~ 1-10
- 四、其他 1-10

貳、主要表

- 一、收支營運表 2-1
- 二、現金流量表 2-2
- 三、淨值變動表 2-3
- 四、資產負債表 2-4 ~ 2-5

參、明細表

- 一、收入明細表 3-1
- 二、支出明細表 3-2
- 三、不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表 3-3
- 四、基金數額增減變動表 3-4

肆、參考表

- 一、員工人數彙計表 4-1
- 二、用人費用彙計表 4-2

壹、總說明

財團法人專利檢索中心

總說明

中華民國 114 年度

一、財團法人概況

(一)設立依據

為落實行政院四大新興智慧型產業「發明專利產業化」政策，提升發明專利審查效能，加速產業創新應用之重大政策目標，經濟部智慧財產局(以下簡稱智慧局)於民國(以下同) 99年1月5日研提「經濟部智慧財產局清理專利積案計畫」，並於99年6月24日經行政院院臺經字第0990034527號函核定同意參考日本及韓國將專利申請案前案檢索等事項委託審查之方式，由政府出資捐助，並於101年3月15日向台北地方法院完成財團法人設立登記。

(二)設立目的

由於我國長期面臨專利審查人力遠不及申請審查之案件量，造成待審案件不斷累積成長的結構性困境，面對國際產業競爭壓力，有效促進產業創新研發並加強智慧財產權保護，實為當務之急。

因此，本中心成立的目的是在於能加速專利案件之審查，使審查人力專注於辦理專利案件審查等核心業務，並可於兼顧審查品質的維持下有效解決龐大專利申請與待審案件。除可提供民眾更即時之服務外，亦能穩定提升整體專利審查效能及智慧財產服務品質，進而產生激勵創新發明、增益後端產業加值服務、提升國家整體競爭

力與國際接軌等連帶效益，期能完善我國創新研發環境之總體發展為最終目標。

(三)組織概況（另附組織系統圖）

1. 董事會

設置董事七人，職權包含經費之籌措與財產之管理及運用、年度預算及決算之審定、合併之擬議及捐助章程變更之擬議等。

2. 監察人

設置監察人三人，職權包含監督業務之執行及財務狀況、稽核財務帳冊、文件及財產資料及監督依相關法令規定及捐助章程執行事務。

3. 稽核室

工作職掌包含規劃稽核計畫、執行稽核計畫、出具稽核報告等。

4. 執行長

職權包含各項業務策畫、督導、核准及授權等事宜。

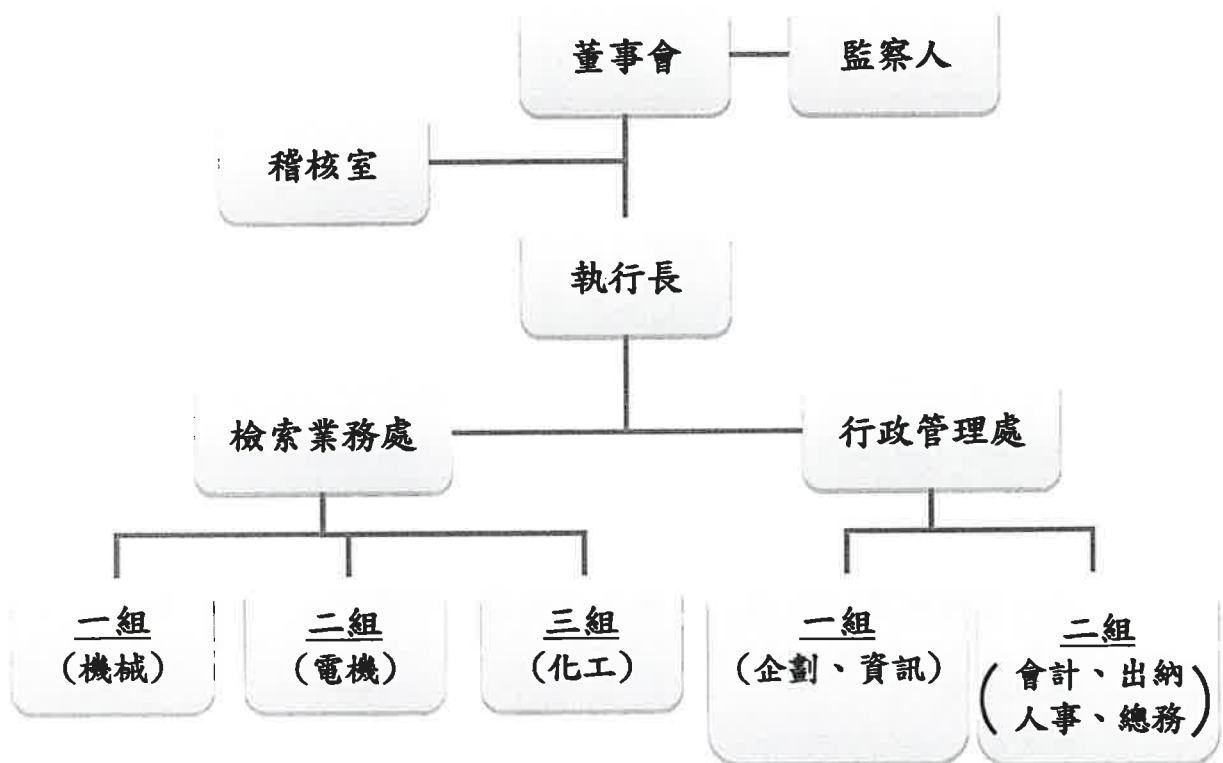
5. 檢索業務處

檢索業務處依照檢索案件領域做為劃分依據，各組員額因業務需求有所不同。業務內容包含執行專利檢索及分析等。

6. 行政管理處

行政管理處依照行政事務做為劃分依據。行政事務內容包含資訊管理、企劃管理、人事管理及財務管理等。

組織系統圖



二、工作報告

為配合及推動政府政策，並充分發揮本中心專利檢索與技術分析之功能，114 年度業務概況區分為「政府補助計畫」及「自籌財源」兩大類，以下分別說明各項計畫之執行內容與成果。

（一）政府補助計畫

本中心為配合經濟部智慧財產局（以下簡稱智慧局）持續提升專利審查效能，促進產業創新發展，114 年度執行「智慧財產服務暨業界運用效能躍升計畫之強化專利審查效能細部計畫」，主要工作項目及具體成果如下：

1. 專利前案檢索報告

本中心完成 9,690 件專利前案檢索報告，超越預設目標 9,660 件，達成率 100.31%。透過檢索作業之執行，有效協助智慧局分擔前端檢索工作，支援專利審查作業，確保檢索數量與品質達到預期標準，並提升專利審結效率，使我國企業得以加速取得專利權，強化新技術於市場之競爭優勢。

2. 產業專利分析報告

本中心完成「無人機動力系統之專利分析」及「用於矽光子元件之先進封裝製程關鍵材料之專利分析」等 2 份產業專利分析報告。本次報告係依據國家發展方向、重點產業政策及技術發展趨勢進行選題規劃，114 年度主題聚焦於軍工產業及半導體相關技術，呼應國家戰略產業政策及供應鏈韌性布局需求，並透過專利資料盤點與技術發展分析，提供具前瞻性之專利資訊。

截至 114 年底（統計期間自 114 年 11 月 16 日至 12 月 31 日），相關報告線上瀏覽累計達 733 次。依索取登記資料顯示，索取者以研究機構人員為主（約三成），其次為法律／智慧財產相關產業及半導體／電子製造業（均約二成），顯示本報告主要應用於科研及專業領域，具高度實務參考價值。後續將持續透過產業工協會等管道推廣，以擴大成果應用效益。

3. 整體效益

本中心辦理專利前案檢索及產業專利分析報告，協助智慧局提升專利審查效能，使專利申請案件逐步達到進出平衡，未再出現積案情形，並使我國專利審查期間與國際主要專利局趨於一致。產業專利分析成果已有效觸及企業專利布局及技術策略相關人員，並具決策或實務影響力，顯示成果已應用於產業發展實務。整體而言，本計畫有助於支援企業進行技術發展判斷與專利布局規劃，強化我國產業創新能力與國際競爭力（歷年成果詳見表一）。

表一：歷年產業專利分析報告成果概覽

年度	報告主題	擴散成果概述
107	智慧工具機切削精度提升之專利布局分析 視覺型工業機械手之專利布局分析	◆發表於智慧局之「智慧財產權月刊」第 247 期。 ◆107/11/23 舉辦「創新智慧暨專利趨勢研討會」。

年度	報告主題	擴散成果概述
108	智慧醫療專利技術分析 以電腦輔助診斷技術為核心之智慧診療專利趨勢分析	<p>◆於本中心官方網站公開，並提供民眾填寫表單索取全文檔案；累計至 115 年 2 月止，報告索取人數已達 143 人次。</p> <p>◆發表於智慧局之「智慧財產權月刊」第 258 期。</p> <p>◆108/12/06 舉辦「智慧醫療產業專利趨勢分析研討會」。</p> <p>◆109/07/01 於全國工業總會辦理分享會，共 446 位企業人士參與。</p>
109	高階印刷電路板之專利布局分析 5G 小型基地台之專利布局分析	<p>◆於本中心官方網站公開，並提供民眾填寫表單索取全文檔案；累計至 115 年 2 月止，報告索取人數已達 297 人次。</p> <p>◆110/07/28、08/11 於中華民國全國工業總會辦理 2 場分享會，合計共 681 位企業人士參加（2 場人數分別為 334 位及 347 位）。</p>
110	電池電動車之車體結構專利布局分析 遠距醫療專利新視界：5G 應用情境與服務模式	<p>◆於本中心官方網站公開，並提供民眾填寫表單索取全文檔案；累計至 115 年 2 月止，報告索取人數已達 342 人次。</p> <p>◆112/07/20 刊登於 MIH 的網頁月刊（擁有約 2500 名會員）。</p> <p>◆收錄於智慧局「智慧財產權月刊」第 297 期。</p> <p>◆111/07/27 參與中華民國全國工業總會舉辦之研討會，合計共 242 位企業人士參加。</p>
111	碳循環技術中的碳氧化物觸媒反應器專利布局分析 天然氣伴隨氫能技術之專利分析	<p>◆於本中心官方網站公開，並提供民眾填寫表單索取全文檔案；累計至 115 年 2 月止，報告索取人數已達 200 人次。</p> <p>◆發表於智慧局「智慧財產權月刊」第 296 期。</p> <p>◆111/08/17 參加中油公司嘉義煉製所分享會，加強與產業界的交流。</p>

年度	報告主題	擴散成果概述
112	AI 聊天機器人 低軌衛星通訊	<p>◆於本中心官方網站公開，並提供民眾填寫表單索取全文檔案；累計至 115 年 2 月止，報告索取人數已達 487 人次。</p> <p>◆113 年 09~10 月分別參加 2024 工研院「智權新創週」，並進行報告內容分享。</p> <p>◆113 年 09~10 月份參加工業總會舉辦之專題活動，並進行了報告內容分享。</p> <p>◆透過報告分享，讓產、學、研各界能更深入了解專利布局的重要性及其策略應用，進而強化自身在市場中的競爭力。</p>
113	鈉離子電池技術 5G 與 AIoT 整合應用	<p>◆113/11/26 公開於本中心官方網站，並提供民眾填寫表單索取全文檔案；累計至 115 年 2 月止，報告索取人數已達 144 人次。</p> <p>◆113/11/27 本中心首次以電子報形式發送相關訊息，擴大成果觸及範圍。</p> <p>◆113/11/26 同步公告於智慧局官方網站，並於 114/01/25 刊登於智慧局電子報進行宣傳。</p>
114	無人機動力系統之 專利分析 用於矽光子元件之 先進封裝製程關鍵 材料之專利分析	<p>◆114/11/16 公開於本中心官方網站，並提供民眾填寫表單索取全文檔案；累計至 115 年 2 月止，報告索取人數已達 85 人次。</p> <p>◆114/11/27 發布公告於智慧局官方網站，並於 114/12/05 刊登於智慧局電子報進行宣傳。</p>

（二）自籌財源

本中心為落實設立宗旨並擴散專利檢索能量，因應產、政、學、研各界技術檢索委託，114 年度主要工作項目及成果如下：

1. 對外委託服務成果

114 年度本中心共完成 211 件 對外委託服務案，類別及件數如下表：

類別	委託服務件數
專利前案檢索	102
技術現況檢索	58
專利有效性分析	12
專利布局分析	32
FTO（自由實施調查）	7
合計	211

本中心上述委託服務案之完成收入為 23,514,520 元，逐步落實經費自主，降低對中央政府財政依賴。每一案件的價格依據技術複雜度、委託需求及分析項目多寡而有所不同。其中，技術越複雜，所需專業技能與資源投入越高，進而影響整體成本；委託需求則決定工作量與執行時間，影響最終報價。此外，分析項目的數量與深度亦為關鍵因素，較多且更深入的分析需投入更多時間與專業知識，進一步提升服務收入。因此，每件案件皆依據具體需求量身訂價，以確保服務品質與專業價值。

2. 效益

本中心提供之專利檢索與分析服務，有助於產業及研發單位掌握技術現況、進行研發策略規劃與專利布局，進而促進技術創新及產業升級，提升經濟效益。

三、決算概要

(一)收支營運實況

1. 收入實況

本中心 114 年度收入總額為 103,213,443 元，包含政府補助計畫收入 79,044,332 元，民間服務收入 23,514,520 元，業務外收入 654,591 元。

2. 支出實況

本中心 114 年度支出總額為 96,685,203 元，佔收入總額之 93.68%，政府補助計畫支出 79,044,332 元，民間服務支出 16,172,459 元及所得稅 1,468,412 元。

3. 餘絀實況

本中心 114 年度收入總額減支出總額後賸餘為 6,528,240 元，較預算賸餘數 1,075,000 元增加 5,453,240 元，主要係民間服務收入增加所致。

(二)現金流量實況

1. 業務活動之淨現金流入：10,935,427 元。

2. 投資活動之淨現金流出：5,846,597 元。

3. 籌資活動之淨現金流出：113,182 元。

4. 本期現金及約當現金淨增數：4,975,648 元。

5. 期初現金及約當現金餘額：33,608,677 元。

6. 期末現金及約當現金餘額：38,584,325 元。

(三)淨值變動實況

本中心 114 年度期初淨值金額為 45,958,138 元，本年度淨值增加 6,528,240 元，期末淨值金額為 52,486,378 元。

(四)資產負債實況

1. 資產實況

本中心 114 年度資產總額為 92,796,077 元，包含流動資產 53,940,280 元，非流動金融資產 30,000,000 元，不動產、廠房及設備 5,411,110 元、無形資產 3,442,887 元及其他資產 1,800 元。

2. 負債實況

本中心 114 年度負債總額為 40,309,699 元，包含流動負債 22,653,581 元及非流動負債 17,656,118 元。

四、其他

(一)截至114年12月31日止，本中心計有下列承諾事項，未列入財務報表中：

未來年度應付之辦公廳舍租金彙總如下：

民國115年度	\$ 5,204,400
民國116年度以後	<u>\$ 10,408,800</u>
合計	<u>\$ 15,613,200</u>

貳、主要表

財 團 法 人 專 利 檢 索 中 心
收 支 營 運 表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

上年度 決算數	項 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比 較 增 (減)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
96,604,106	收入	97,879,000	103,213,443	5,334,443	5.45
95,889,290	業務收入	97,579,000	102,558,852	4,979,852	5.10
95,889,290	勞務收入	97,579,000	102,558,852	4,979,852	5.10
83,756,202	補助計畫收入	86,859,000	79,044,332	(7,814,668)	(9.00)
12,133,088	服務收入	10,720,000	23,514,520	12,794,520	119.35
714,816	業務外收入	300,000	654,591	354,591	118.20
714,816	財務收入	300,000	654,590	354,590	118.20
0	其他業務外收入	0	1	1	-
94,428,349	支出	96,804,000	96,685,203	(118,797)	(0.12)
94,063,114	業務支出	96,535,000	95,216,791	(1,318,209)	(1.37)
94,063,114	勞務成本	96,535,000	95,216,791	(1,318,209)	(1.37)
83,756,202	補助計畫支出	86,859,000	79,044,332	(7,814,668)	(9.00)
10,306,912	服務支出	9,676,000	16,172,459	6,496,459	67.14
365,235	所得稅	269,000	1,468,412	1,199,412	445.88
2,175,757	本期賸餘	1,075,000	6,528,240	5,453,240	507.28

財團法人專利檢索中心

現金流量表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增 (減)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	1,344,000	7,996,652	6,652,652	494.99
調整項目：				
收入支出項目				
利息收入	(300,000)	(654,590)	(354,590)	118.20
折舊	780,000	1,081,226	301,226	38.62
各項攤銷	917,000	696,104	(220,896)	(24.09)
與業務活動相關之流動資產(負債)變動數				
減少(增加)應收款項	(1,000,000)	(7,557,266)	(6,557,266)	655.73
減少(增加)預付款項	45,000	785,836	740,836	1,646.30
增加(減少)應付款項	(494,000)	828,312	1,322,312	(267.67)
增加(減少)預收款項	252,000	215,571	(36,429)	(14.46)
增加(減少)代收款項	50,000	(8,036)	(58,036)	(116.07)
增加(減少)遞延負債	147,000	7,262,263	7,115,263	4,840.31
業務產生之現金	1,741,000	10,646,072	8,905,072	511.49
收取利息	300,000	654,590	354,590	118.20
支付所得稅	(200,000)	(365,235)	(165,235)	82.62
業務活動之淨現金流入(流出)	1,841,000	10,935,427	9,094,427	493.99
投資活動之現金流量				
增加不動產、廠房及設備	(1,900,000)	(2,614,392)	(714,392)	37.60
增加無形資產	0	(3,232,205)	(3,232,205)	-
投資活動之淨現金流入(流出)	(1,900,000)	(5,846,597)	(3,946,597)	207.72
籌資活動之現金流量				
增加(減少)什項負債	0	(113,182)	(113,182)	-
籌資活動之淨現金流入(流出)	0	(113,182)	(113,182)	-
現金及約當現金之淨增(淨減)	(59,000)	4,975,648	5,034,648	(8,533.30)
期初現金及約當現金	31,027,000	33,608,677	2,581,677	8.32
期末現金及約當現金	30,968,000	38,584,325	7,616,325	24.59

財 團 法 人 專 利 檢 索 中 心

淨 值 變 動 表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度期初 餘額 (1)	本 年 度		本年度期末餘 額 (4)= (1)+ (2)- (3)	說 明
		增 加 (2)	減 少 (3)		
基金					
創立基金	30,000,000	0	0	30,000,000	為本中心成立時由 經濟部智慧財產局 捐助之創立基金。
累積餘絀					
未指撥累積餘絀	15,958,138	6,528,240	0	22,486,378	本期賸餘轉入數。
合 計	45,958,138	6,528,240	0	52,486,378	

財團法人專利檢索中心

資產負債表

中華民國114年12月31日

單位：新臺幣元

項 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比 較 增 (減)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
流動資產	53,940,280	42,193,202	11,747,078	27.84
現金	38,584,325	33,608,677	4,975,648	14.80
銀行存款-活存	38,584,325	33,608,677	4,975,648	14.80
零用金	0	0	0	-
應收款項	11,318,927	3,761,661	7,557,266	200.90
應收帳款	11,193,509	3,636,243	7,557,266	207.83
應收利息	125,418	125,418	0	0.00
預付款項	3,947,028	4,732,864	(785,836)	(16.60)
預付費用	3,947,028	4,732,864	(785,836)	(16.60)
其他流動資產	90,000	90,000	0	0.00
暫付款	90,000	90,000	0	0.00
非流動資產	38,855,797	34,786,530	4,069,267	11.70
非流動金融資產	30,000,000	30,000,000	0	0.00
按攤銷後成本衡量之金融資產-非流動	30,000,000	30,000,000	0	0.00
不動產、廠房及設備	5,411,110	3,877,944	1,533,166	39.54
機械及設備	38,403,834	35,789,442	2,614,392	7.30
累計折舊-機械及設備	(33,068,751)	(32,026,885)	(1,041,866)	3.25
什項設備	279,476	279,476	0	0.00
累計折舊-什項設備	(203,449)	(164,089)	(39,360)	23.99
租賃權益改良	3,035,277	3,035,277	0	0.00
累計折舊-租賃權益改良	(3,035,277)	(3,035,277)	0	0.00
無形資產	3,442,887	906,786	2,536,101	279.68
電腦軟體	17,787,547	14,555,342	3,232,205	22.21
累計攤銷-無形資產	(14,344,660)	(13,648,556)	(696,104)	5.10
其他資產	1,800	1,800	0	0.00
存出保證金	1,800	1,800	0	0.00
資 產 合 計	92,796,077	76,979,732	15,816,345	20.55

財 團 法 人 專 利 檢 索 中 心

資 產 負 債 表

中華民國 114 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

項 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比 較 增 (減)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
流動負債	22,653,581	20,514,557	2,139,024	10.43
應付款項	21,761,789	19,830,300	1,931,489	9.74
應付費用	18,614,030	18,135,625	478,405	2.64
應付稅款	1,360,050	1,329,440	30,610	2.30
其他應付款	319,297	0	319,297	-
本期所得稅負債	1,468,412	365,235	1,103,177	302.05
預收款項	481,570	265,999	215,571	81.04
預收款	481,570	265,999	215,571	81.04
代收款項	410,222	418,258	(8,036)	(1.92)
代收款	410,222	418,258	(8,036)	(1.92)
非流動負債	17,656,118	10,507,037	7,149,081	68.04
什項負債	897,615	1,010,797	(113,182)	(11.20)
存入保證金	897,615	1,010,797	(113,182)	(11.20)
遞延負債	16,758,503	9,496,240	7,262,263	76.48
遞延負債	16,758,503	9,496,240	7,262,263	76.48
負 債 合 計	40,309,699	31,021,594	9,288,105	29.94
基金	30,000,000	30,000,000	0	0.00
創立基金	30,000,000	30,000,000	0	0.00
累積餘絀	22,486,378	15,958,138	6,528,240	40.91
未指撥累積餘絀	22,486,378	15,958,138	6,528,240	40.91
淨 值 合 計	52,486,378	45,958,138	6,528,240	14.20
負債及淨值合計	92,796,077	76,979,732	15,816,345	20.55

参、明細表

財團法人專利檢索中心

收入明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增 (減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務收入	97,579,000	102,558,852	4,979,852	5.10	
勞務收入	97,579,000	102,558,852	4,979,852	5.10	
補助計畫收入	86,859,000	79,044,332	(7,814,668)	(9.00)	
服務收入	10,720,000	23,514,520	12,794,520	119.35	係民間委託服務案之收入增加。
業務外收入	300,000	654,591	354,591	118.20	
財務收入	300,000	654,590	354,590	118.20	係銀行存款利息收入增加。
其他業務外收入	0	1	1	-	調整銷項稅額差異。
合 計	97,879,000	103,213,443	5,334,443	5.45	

財團法人專利檢索中心

支出明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增 (減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	96,535,000	95,216,791	(1,318,209)	(1.37)	係因擲節支出，故 決算數較預期減 少。
勞務成本	96,535,000	95,216,791	(1,318,209)	(1.37)	
補助計畫支出	86,859,000	79,044,332	(7,814,668)	(9.00)	
人事費	58,038,000	56,988,062	(1,049,938)	(1.81)	
業務費	13,604,000	9,650,651	(3,953,349)	(29.06)	
維護費	5,960,000	4,577,638	(1,382,362)	(23.19)	
旅運費	0	0	0	-	
管理費	9,257,000	7,827,981	(1,429,019)	(15.44)	係民間委託服務案 之收入增加，故支 出決算數較預期增 加。
服務支出	9,676,000	16,172,459	6,496,459	67.14	
人事費	5,836,000	9,609,610	3,773,610	64.66	
業務費	3,810,000	5,947,480	2,137,480	56.10	
旅運費	15,000	25,591	10,591	70.61	
管理費	15,000	589,778	574,778	3,831.85	
所得稅	269,000	1,468,412	1,199,412	445.88	依法繳納所得稅。
合 計	96,804,000	96,685,203	(118,797)	(0.12)	

財 團 法 人 專 利 檢 索 中 心
不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增 (減)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備 機械及設備	1,900,000	2,614,392	714,392	37.60	原桌機型電腦已超過使用年限多年，為強化資訊安全防護及提升作業效率，全面進行汰換桌上型電腦 87 台 (HP Elite Tower 800)。
總 計	1,900,000	2,614,392	714,392	37.60	

財 團 法 人 專 利 檢 索 中 心
基 金 數 額 增 減 變 動 表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

捐 助(贈) 者	本年度期初 基金金額	本年度基金 增(減)金額	本年度期末 基金金額	本年度期末 基金金額占 其總額比率 %	說明
	(1)	(2)	(3)=(1)+(2)		
政府捐助(贈)					
中央政府					
經濟部智慧財產局	30,000,000	0	30,000,000	100.00	
政府捐助(贈)小計	30,000,000	0	30,000,000	100.00	
合 計	30,000,000	0	30,000,000	100.00	

肆、參考表

財團法人專利檢索中心

員工人數彙計表

中華民國 114 年度

單位：人

職 類 (稱)	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增 (減) (3)=(2)-(1)	說 明
執行長	1	1	0	係依中心實際運作情形調整。
處長	0	1	1	
研究員	6	4	(2)	
副研究員	15	15	0	
助理研究員	45	44	(1)	
研究助理	4	1	(3)	
管理師	2	1	(1)	
副管理師	0	0	0	
助理管理師	5	6	1	
管理助理	2	1	(1)	
合 計	80	74	(6)	

財團法人專利檢索中心

用人費用彙計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣元

項目 名稱	本年度預算數								本年度決算數								比較 增(減) (3)=(2)-(1)	說明		
	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休、卹 償金及資 遣費	分攤保險費	福利費	其他	合計 (1)	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休、卹 償金及資 遣費	分攤保險費	福利費			其他	合計 (2)
董監事	0	0	0	0	0	0	0	150,000	150,000	0	0	0	0	0	0	0	140,000	140,000	(10,000)	
執行長	1,500,000	0	0	375,000	91,000	111,000	6,000	0	2,083,000	1,525,000	0	0	300,000	93,780	132,247	7,567	0	2,058,594	(24,406)	註
職員	49,909,000	6,000	0	10,584,000	3,278,000	6,338,000	635,000	0	70,750,000	46,937,243	4,207,252	1,225,000	11,161,492	3,040,146	6,606,138	613,916	0	73,791,187	3,041,187	
總計	51,409,000	6,000	0	10,959,000	3,369,000	6,449,000	641,000	150,000	72,983,000	48,462,243	4,207,252	1,225,000	11,461,492	3,133,926	6,738,385	621,483	140,000	75,989,781	3,006,781	

註：1. 津貼項目為專業加給，依實際運作情形及規定，按人員專業貢獻度發放專業加給。

2. 決算較預算數增加主要係因應執行業務需求，故超時工作報酬較預期增加所致。

3. 定有自籌經費計畫，依績效指標達成情形核發獎金。

主 辦 會 計：林美君



董 事 長：廖承威

